

Curso: Desarrollo de habilidades gerenciales y de liderazgo positivo

Instructor: Froylán Trinidad de Jesús

Objetivo general

Al finalizar el curso, la persona participante conocerá, desarrollará y perfeccionará sus habilidades de dirección de personas y equipos de trabajo en su ámbito de operación: áreas sustantivas y adjetivas del INEEL.

Dirigido a:

PSP Titular y encargada de: Dirección, Gerencia, Departamento, Área, Coordinación y Jefatura de Proyecto.

Temario general

- **Módulo 1 CONTEXTO Y ENFOQUE INSTITUCIONAL.**
Principios de administración de organizaciones. Evolución de paradigmas en la administración de centros de investigación y desarrollo de tecnología. Evolución del INEEL. Perfil de un centro público de investigación. Proceso gerencial en el INEEL
- **Módulo 2 PLANEAR. Diseño de una visión de futuro.**
Diseñar el futuro deseable y medios para lograrlo. Estrategia diseñada y emergente. Marco legal y normativo. Ecosistema del sector energía, ciencia y tecnología. Cultura institucional (*Transgénica: Gen IIE – Gen INEEL*), roles gerenciales; incertidumbre, análisis de riesgos y toma decisiones.
- **Módulo 3 ORGANIZAR. Estructura organizativa y programática; recursos y capacidades.**
Principios de diseño organizacional. Tipos de estructura organizacional. Estructura orgánica y programática del sector energía (INEEL). Estructura orgánica del INEEL.
- **Módulo 4 DIRIGIR. Función directiva y liderazgo positivo.**
Motivar a personas y equipos. Teorías clásicas y contemporáneas de motivación y liderazgo. Comunicación asertiva. Comportamiento institucional de las personas colaboradoras. Inteligencia emocional e inteligencias múltiples. Fortalezas de carácter. Modelo PERMA. Liderazgo positivo.
- **Módulo 5 CONTROLAR. Sistemas de control.**
Evaluar el desempeño planeado con el real: control preventivo, concurrente y de realimentación. Sistema de control interno institucional. Normatividad interna.