



**SENER**  
SECRETARÍA DE ENERGÍA



## **Curso: Desarrollo de habilidades gerenciales y de liderazgo positivo** **Instructor: Froylán Trinidad de Jesús**

### **Objetivo general**

Al finalizar el curso, la persona participante conocerá, desarrollará y perfeccionará sus habilidades de dirección de personas y equipos de trabajo en su ámbito de operación: áreas sustantivas y adjetivas del INEEL.

### **Dirigido a:**

PSP Titular y encargada de: Dirección, Gerencia, Departamento, Área, Coordinación y Jefatura de Proyecto.

### **Temario general**

- **Módulo 1 CONTEXTO Y ENFOQUE INSTITUCIONAL.**  
Principios de administración de organizaciones. Evolución de paradigmas en la administración de centros de investigación y desarrollo de tecnología. Evolución del INEEL. Perfil de un centro público de investigación. Proceso gerencial en el INEEL
- **Módulo 2 PLANEAR.** Diseño de una visión de futuro.  
Diseñar el futuro deseable y medios para lograrlo. Estrategia diseñada y emergente. Marco legal y normativo. Ecosistema del sector energía, ciencia y tecnología. Cultura institucional (*Transgénica: Gen IIE – Gen INEEL*), roles gerenciales; incertidumbre, análisis de riesgos y toma decisiones.
- **Módulo 3 ORGANIZAR.** Estructura organizativa y programática; recursos y capacidades.  
Principios de diseño organizacional. Tipos de estructura organizacional. Estructura orgánica y programática del sector energía (INEEL). Estructura orgánica del INEEL.
- **Módulo 4 DIRIGIR.** Función directiva y liderazgo positivo.  
Motivar a personas y equipos. Teorías clásicas y contemporáneas de motivación y liderazgo. Comunicación asertiva. Comportamiento institucional de las personas colaboradoras. Inteligencia emocional e inteligencias múltiples. Fortalezas de carácter. Modelo PERMA. Liderazgo positivo.
- **Módulo 5 CONTROLAR.** Sistemas de control.  
Evaluar el desempeño planeado con el real: control preventivo, concurrente y de realimentación. Sistema de control interno institucional. Normatividad interna.



**2023**  
AÑO DE  
**Francisco**  
**VILLA**  
1. REVOLUCIÓN DE MEXICO